



# UNIVERSITAS PANCASILA FAKULTAS TEKNIK



## LAPORAN KEPUASAN PELANGGAN PENGUKURAN KINERJA PELAYANAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT OLEH PEGAWAI FTUP TAHUN 2022/2023

**Unit Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat  
Fakultas Teknik Universitas Pancasila**

Srengseng Sawah, Jagakarsa, Jakarta 12640  
Telp (021) 7864730 Pes.120 ; Email: [up2m-ftup@univpancasila.ac.id](mailto:up2m-ftup@univpancasila.ac.id)  
Website: <https://up2m-ft.univpancasila.ac.id>

## Kata Pengantar

Dalam rangka untuk perbaikan berkesinambungan (*continuous improvement*) tentang aspek pelayanan terhadap pelanggan dalam hal ini adalah pegawai FTUP baik Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan (Tendik), maka institusi berkewajiban melakukan evaluasi terhadap kinerja pelayanan Unit Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Teknik Universitas Pancasila (UP2M-FTUP) terkait dengan bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PPM) Tahun Akademik 2022/2023.

Evaluasi ini dilaksanakan untuk mengetahui seberapa jauh mutu kinerja pelayanan UP2M terhadap bidang PPM kepada Dosen dan Tendik. Hasil pengukuran kepuasan pelanggan ini akan memberikan rekomendasi bagi UP2M untuk membuat perencanaan dan tindakan yang diperlukan dalam rangka mencapai kepuasan pelanggannya. Kepentingan ini adalah untuk memenuhi tuntutan dan perkembangan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi di lingkungan FTUP.

Laporan Kepuasan Pelanggan ini diharapkan dapat dijadikan panduan bagi pengelola di FTUP untuk melakukan perbaikan berkelanjutan.

Jakarta, 31 Agustus 2023

Kepala UP2M-FTUP



Dr. Agri Suwardi, ST., MT., CIAR.

## Daftar Isi

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi .....	ii
1. Pendahuluan .....	1
2. Tujuan .....	2
3. Metode .....	2
4. Hasil yang Diharapkan .....	4
5. Waktu Pengambilan Sampel .....	4
6. Pelaksanaan .....	5
7. Hasil Kuesioner .....	5
8. Analisis Hasil Kuesioner .....	6
8.1. Nilai Kepuasan Pelanggan .....	6
8.2. Analisis Gap .....	9
8.3. Saran dan Masukan .....	11
9. Kesimpulan dan Tindak Lanjut .....	12

**KUALITAS PELAYANAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**  
**FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS PANCASILA**  
**TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

## **1. Pendahuluan**

Fakultas Teknik Universitas Pancasila (FTUP) sebagai institusi Pendidikan Tinggi, mengemban amanat konstitusi dan berkewajiban dalam menjalankan visi dan misinya untuk mengembangkan Sivitas Akademika yang inovatif, responsif, kreatif, terampil, berdaya saing, dan kooperatif melalui pelaksanaan Tridharma yang telah ditetapkan dalam statuta Universitas Pancasila.

Tri Dharma Perguruan Tinggi adalah tiga kewajiban yang terdapat dalam perguruan tinggi. Tiga kewajiban tersebut, yakni Pendidikan dan Pengajaran, Penelitian, serta Pengabdian Kepada Masyarakat. Agar misi FTUP terlaksana dengan baik, maka perlu diselenggarakan kegiatan akademik yang dapat memelihara suasana akademik yang kondusif sehingga tercipta interaksi antara mahasiswa dengan Dosen, mahasiswa dengan mahasiswa, dan proses belajar mengajar dapat berjalan sebagaimana mestinya. Disamping itu dengan suasana yang kondusif para lulusan dapat juga memanfaatkan kampus sebagai tempat diskusi guna pengembangan ilmu pengetahuan/teknologi dan memecahkan berbagai masalah aktual yang terjadi di masyarakat melalui kegiatan penelitian. Dengan semua itu diharapkan dapat menjadi kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dapat menumbuhkan jiwa yang berkemampuan untuk berkembang secara mandiri, profesional, berjiwa wirausaha, menghormati hak asasi manusia, memiliki budi pekerti dan budi bahasa yang baik.

Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Teknik Universitas Pancasila (PPM-FTUP) mengarah pencapaian hasil optimal dari Tridharma Perguruan Tinggi yang mengintegrasikan kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat ke dalam bahan kajian dan studi kasus dalam Pengajaran, utamanya yang bermanfaat bagi kemanusiaan dan selaras serasi dengan kebutuhan pembangunan.

Seluruh kegiatan PPM-FTUP dibawah koordinasi Unit Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Teknik Universitas Pancasila (UP2M-FTUP), maka dalam rangka perbaikan yang berkesinambungan (*continuous improvement*) tentang aspek pelayanan kepada pelanggan dalam hal ini adalah Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan (Tendik) di lingkungan FTUP, maka institusi berkewajiban melakukan evaluasi terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh UP2M-FTUP. Oleh karena itu pada tahun akademik 2022 – 2023, FTUP kembali akan melakukan evaluasi terhadap kinerja pelayanan FTUP yang dirasakan oleh Dosen dan Tendik. Penilaian kinerja ini dipandang perlu dalam kaitannya dengan tercapainya Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Evaluasi kinerja pelayanan UP2M-FTUP ini dilakukan untuk menilai pelayanan PPM-FTUP yang diberikan kepada Dosen dan Teknik sebagai pelanggan dari 9 (sembilan) program Studi yang ada di lingkungan FTUP dan unit kerja fakultas, yaitu Program Studi Magister Teknik Mesin (S2), Arsitektur, Teknik Sipil, Teknik Mesin, Teknik Industri, Teknik Informatika, Teknik Elektro, Teknik Mesin (D3) dan Teknik Elektronika (D3). Evaluasi kinerja pelayanan FTUP dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada semua Dosen dan Tendik FTUP dengan status tetap pada tahun akademik 2022 – 2023.

## 2. Tujuan

Tujuan dari kegiatan ini adalah mengetahui kinerja pelayanan PPM yang diukur berdasarkan hasil kepuasan pelanggan dalam hal ini pelanggan adalah Dosen dan Tendik. Hasil dari penelitian ini akan memberikan rekomendasi bagi UP2M untuk membuat perencanaan dan tindakan perbaikan yang diperlukan guna mencapai kepuasan pelanggan. Evaluasi yang akan diselenggarakan ini merupakan evaluasi terhadap kondisi dan kinerja UP2M. UP2M perlu mengetahui apa yang menjadi Ekspektasi/Harapan (*expectation*) pelanggan dan bagaimana Persepsi/Kenyataan (*perception*) terhadap kinerja institusi. Terjadinya gap antara eskpektasi/harapan dengan persepsi/kenyataan merupakan hal yang mungkin terjadi. Kondisi ini menunjukkan adanya peluang perbaikan sistem, sehingga prinsip perbaikan berkelanjutan dapat berjalan secara berkesinambungan. Penilaian kinerja Layanan PPM-FTUP dilakukan sesuai dengan 5 (lima) dimensi kualitas yang digunakan pada metode Servqual, yaitu: *Tangibles*, *Reliability*, *Responsiveness*, *Assurance*, dan *Empathy*.

## 3. Metode

Metode yang digunakan untuk menganalisis kepuasan pelanggan (Dosen dan Tendik dilingkungan FTUP) terhadap layanan PPM adalah *Service Quality*. Metode ini menilai gap antara Ekspektasi/Harapan dengan Persepsi/Kenyataan dalam lima dimensi yakni dimensi *Tangible*, *Reliability*, *Responsiveness*, *Assurance*, dan *Empathy*. Adapun definisi dari masing-masing dimensi kualitas tersebut adalah sebagai berikut:

- 1). *Tangibles* adalah kemampuan institusi dalam memberikan layanannya kepada pelanggan. Dimensi *tangibles* ini merupakan pelayanan yang dapat dirasakan secara langsung oleh pelanggan dan biasanya dalam bentuk penampilan fasilitas fisik, peralatan dan personel.
- 2). *Reliability* adalah kemampuan institusi dalam memberikan layanan yang dijanjikan dan dapat diandalkan serta akurat dalam waktu tertentu.
- 3). *Responsiveness* adalah bagaimana institusi memberikan layanan yang responsif (cepat) terhadap keinginan dan kebutuhan pelanggan. Dimensi ini disebut juga sebagai tanggung jawab dari institusi terhadap pelanggannya.
- 4). *Assurance* adalah kemampuan institusi yang dinilai berdasarkan pengetahuan, cara penyampaian, kesopanan terhadap pelanggan, dan kepercayaan diri yang ditunjukkan oleh institusi tersebut.

- 5). *Emphaty* adalah kemampuan institusi untuk memberikan perhatian dan peduli terhadap permasalahan yang dihadapi oleh pelanggannya.

Pernyataan pada kuesioner Layanan FTUP terhadap Dosen dan Tendik didasari pada lima dimensi kualitas dan disusun menjadi 15 pernyataan. Masing-masing dimensi kualitas terdiri dari 5 atribut pernyataan yang diharapkan dapat mewakili dimensi kualitas tersebut. Metode *Service Quality* bertujuan untuk mendeteksi pendapat Dosen dan Tendik mengenai tingkat HARAPAN dan KENYATAAN melalui pengisian kuesioner. Selisih nilai Ekspektasi/Harapan terhadap nilai Persepsi/Kenyataan menunjukkan adanya gap pada masing-masing pernyataan. Nilai gap merupakan indikator akan tercapainya kepuasan pelanggan, sehingga semakin kecil nilai gap maka ketercapaian kepuasan pelanggan terhadap kinerja layanan semakin tinggi. Kuesioner telah dirancang untuk memperoleh nilai Ekspektasi/Harapan dan Persepsi/Kenyataan dari pelanggan (Dosen dan Tendik).

Kuesioner dibuat menggunakan skala Likert dengan 5 kategori seperti yang ditunjukkan pada **Tabel 1** dengan Interpretasi hasil penilaian kepuasan pelanggan terhadap Layanan PPM sesuai dengan **Tabel 2**, dan menjadi tolak ukur penilaian kinerja Layanan PPM.

**Tabel 1.** Skala Likert Kuesioner Kepuasan Layanan PPM

No	Keterangan				Nilai
1	Sangat Baik	Sangat Cepat	Sangat Jelas	Sangat Puas	5
2	Baik	Cepat	Jelas	Puas	4
3	Cukup Baik	Sedang	Cukup Jelas	Cukup Puas	3
4	Kurang	Lambat	Kurang Jelas	Kurang Puas	2
5	Sangat Kurang	Sangat Lambat	Tidak Jelas	Tidak Puas	1

**Tabel 2.** Interpretasi Hasil Penilaian Kepuasan Dosen dan Tendik

No	Rentang Nilai	Keterangan	Nilai
1	> 4,25	Sangat Baik	A
2	3,46 – 4,25	Baik	B
3	2,66 – 3,45	Cukup Baik	C
4	1,85 – 2,65	Kurang Baik	D
5	< 1,85	Sangat Kurang	E

Kuesioner disebarakan secara daring dengan menggunakan format *google form*. Hasil pengisian kuesioner diperoleh informasi jumlah Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan (Tendik) yang sudah melakukan pengisian kuesioner, yaitu: 85 Dosen dan 29 Tendik. Jumlah Dosen tetap FTUP saat ini 117 orang dan 37 orang Tendik. Banyaknya jumlah Dosen yang telah melakukan pengisian kuesioner jika dibandingkan dengan jumlah populasi dan menggunakan tingkat keyakinan 95% masih belum mencapai standar sampel yaitu sebanyak 91 orang Dosen, tetapi jika menggunakan tingkat keyakinan 90%, maka jumlah Dosen yang sudah mengisi kuesioner masuk ke dalam standar sampel yaitu sebanyak 54 orang Dosen. Untuk Tendik jumlah sampel yang diambil dengan menggunakan tingkat keyakinan 95% adalah 34 Tendik, sedangkan jumlah responden Tendik belum melampaui hasil perhitungan jumlah sampel, maka diambil tingkat keyakinan 90% maka jumlah standar Tendik yang harus mengisi sebanyak 27 orang. Adapun rumus pengambilan sampel menggunakan rumus Slovin adalah sebagai berikut:

$$n = \frac{N}{N d^2 + 1} \quad (1)$$

Dimana :

n = Jumlah sampel

N = Jumlah Populasi

d = margin kesalahan

#### 4. Hasil yang Diharapkan

Hasil yang diharapkan dari kegiatan ini adalah untuk mengetahui tingkat kepuasan Dosen dan Tendik terhadap layanan PPM oleh UP2M dengan cara mengukur besarnya gap antara Ekspektasi dan Persepsi. Dengan mengetahui gap tersebut, maka UP2M berkewajiban untuk memperkecil sejauh mungkin, karena tujuan UP2M adalah berusaha untuk memenuhi kepuasan pelanggan (Dosen dan Tendik) terhadap kegiatan PPM-FTUP. Gap antara Ekspektasi/Harapan dan Persepsi/Kenyataan perlu dianalisis dan kemudian dilakukan perumusan untuk tindakan perbaikan.

#### 5. Waktu Pengambilan Sampel

Pengambilan sampel dilakukan selama 14 hari kerja, yaitu pada tanggal 1 s.d. 18 Agustus 2023. Sampel kuesioner hasil penilaian Dosen dan Tendik yang telah terekam, kemudian diuji terlebih dahulu untuk mengetahui apakah instrument yang digunakan sudah valid dan reliabel atau belum. Uji Validitas dilakukan menggunakan persamaan berikut:

$$r_{xy} = \frac{n \sum x.y - \sum x. \sum y}{\sqrt{(n \sum x^2 - (\sum x)^2)(n \sum y^2 - (\sum y)^2)}} \quad (2)$$

Keterangan:

x = skor tiap pernyataan untuk masing-masing responden

y = skor total seluruh pernyataan masing-masing responden

n = jumlah sampel

Setelah dilakukan uji validitas untuk masing-masing pernyataan kuesioner, dilanjutkan dengan menguji keandalannya (uji reliabilitas). Uji reliabilitas dilakukan menggunakan Cronbach alpha, dimana rentangnya adalah sebagai berikut :

- 1). Alpha < 0,50 menunjukkan reliabilitas rendah
- 2). 0,5 < alpha < 0,7 menunjukkan reliabilitas moderat
- 3). Alpha > 0,70 menunjukkan bahwa reliabilitas mencukupi
- 4). Alpha > 0,80 menunjukkan bahwa reliabilitas dari instrument tersebut kuat.

Perhitungan realibilitas menggunakan persamaan dibawah ini :

$$R = \left( \frac{k}{k-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum \sigma b^2}{\sigma t^2} \right) \quad (3)$$

Keterangan:

R = Reliabilitas instrumen

k = Banyaknya butir pernyataan

$\sigma b^2$  = Varians tiap butir pernyataan

$\sigma t^2$  = Varians dari skor total seluruh pernyataan masing-masing responden

Hasil Uji Validitas dari masing-masing pernyataan dengan jumlah sampel yang digunakan sebanyak 81 responden, maka nilai r tabel dengan tingkat kesalahan 1% adalah 0,2813. Nilai r hitung dari masing-masing pernyataan > 0,2813 sehingga nilai ini menunjukkan bahwa semua pernyataan kuesioner adalah valid (r hitung > r tabel). Hasil uji dapat dilihat pada **Tabel 3**.

**Tabel 3.** Hasil perhitungan r tiap-tiap pernyataan

<b>Pernyataan</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
Hasil	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
<b>Pernyataan</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	
Hasil	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	

Setelah semua pernyataan dinyatakan valid, dilanjutkan melakukan uji reliabilitas untuk mengetahui apakah instrument kuesioner tersebut dapat diandalkan atau tidak. Hasil uji reliabilitas diketahui nilai R nya adalah 1,07. Nilai ini menunjukkan bahwa instrument tersebut dapat diandalkan dan kuat karena alpha > 0,8.

## 6. Pelaksanaan

Pelaksanaan Kualitas Pelayanan PPM ini dipimpin oleh Kepala UP2M bersama tim yang bertanggung jawab kepada Wadek I dan Wadek II. Laporan Kualitas Pelayanan FTUP disampaikan kepada Dekan dengan tembusan kepada Satuan Jaminan Mutu (SJM).

## 7. Hasil Kuesioner

Bagian penting yang dihasilkan dari kuesioner ini yakni *Level of Importance* (LoI), *Level of Performance* (LoP), dan GAP antara Ekspektasi/Harapan dengan Persepsi/Kenyataan. Gap menunjukkan adanya jarak antara Ekspektasi dengan Persepsi. *Level of Performance* (Nilai Persepsi/Kenyataan) dapat juga dianggap sebagai tingkat kepuasan Dosen dan Tendik terkait Layanan PPM oleh UP2M.



## 8. Analisis Hasil Kuesioner

### 8.1. Nilai Kepuasan Pelanggan

Pada bagian ini akan dikemukakan tentang hasil isian kuesioner yang menjelaskan pandangan Dosen dan Tendik tentang *Level of Performance* atau tingkat kepuasan dari lima kelompok Layanan FTUP dan analisis gap yang digunakan untuk mengetahui jarak antara Ekspektasi dan Persepsi.

Hasil pengukuran *Level of Importance* atau tingkat kepentingan dan *Level of Performance* atau tingkat kepuasan dari 85 Dosen dan 29 Tendik responden terhadap lima dimensi kualitas Layanan PPM oleh UP2M dapat dilihat pada **Tabel 4** sampai dengan **Tabel 7**.

**Tabel 4.** Hasil Kuesioner Pelayanan Penelitian Rata-Rata Ekspektasi dan Persepsi Dosen

No	Dimensi Kualitas	Tahun 2021/2022	Tahun 2022/2023	
		Persepsi	Ekspektasi	Persepsi
1	<i>Tangibles</i>	4,35	4,98	4,43
2	<i>Reliability</i>	4,29	4,95	4,37
3	<i>Responsiveness</i>	4,26	5,00	4,30
4	<i>Assurance</i>	4,15	4,99	4,25
5	<i>Empathy</i>	4,19	5,00	4,33

**Tabel 5.** Hasil Kuesioner Pelayanan Penelitian Rata-Rata Ekspektasi dan Persepsi Tendik

No	Dimensi Kualitas	Tahun 2021/2022	Tahun 2022/2023	
		Persepsi	Ekspektasi	Persepsi
1	<i>Tangibles</i>	4,37	4,37	4,43
2	<i>Reliability</i>	4,38	4,38	4,38
3	<i>Responsiveness</i>	4,27	4,27	4,31
4	<i>Assurance</i>	4,20	4,20	4,25
5	<i>Empathy</i>	4,20	4,20	4,22

**Tabel 6.** Hasil Kuesioner Pelayanan PkM Rata-Rata Ekspektasi dan Persepsi Dosen

No	Dimensi Kualitas	Tahun 2021/2022	Tahun 2022/2023	
		Persepsi	Ekspektasi	Persepsi
1	<i>Tangibles</i>	4,33	4,96	4,42
2	<i>Reliability</i>	4,29	4,95	4,39
3	<i>Responsiveness</i>	4,23	5,00	4,27
4	<i>Assurance</i>	4,15	4,93	4,25
5	<i>Empathy</i>	4,19	5,00	4,33

**Tabel 7.** Hasil Kuesioner Pelayanan PkM Rata-Rata Ekspektasi dan Persepsi Tendik

No	Dimensi Kualitas	Tahun 2021/2022	Tahun 2022/2023	
		Persepsi	Ekspektasi	Persepsi
1	<i>Tangibles</i>	4,36	4,97	4,39
2	<i>Reliability</i>	4,38	4,90	4,44
3	<i>Responsiveness</i>	4,27	5,00	4,31
4	<i>Assurance</i>	4,20	4,93	4,25
5	<i>Empathy</i>	4,20	5,00	4,22

Dosen FTUP berpendapat bahwa kinerja layanan Penelitian tahun 2022/2023 oleh UP2M memiliki rata-rata nilai kepuasan (nilai persepsi dari Dosen) adalah 4,33. Adapun nilai kepuasan masing-masing dimensi kualitas adalah sebagai berikut; *Tangibles* = 4,43 ; *Reliability* = 4,37 ; *Responsiveness* = 4,30 ; *Assurance* = 4,25 ; dan *Empathy* = 4,33. Nilai ini berada diatas standar mutu kepuasan pelanggan yang telah ditetapkan oleh FTUP yaitu  $\geq 3,5$ . Masing-masing nilai kepuasan dari empat dimensi kualitas (*Tangibles*, *Reliability*, *Responsiveness* dan *Empathy*) layanan **Penelitian** oleh UP2M masuk ke dalam kategori **A** atau **Sangat Baik**, kecuali *Assurance* masih dalam kategori kategori **B** atau **Baik**. Sedangkan untuk kinerja layanan PkM oleh UP2M memiliki rata-rata nilai kepuasan (nilai persepsi dari Dosen) adalah 4,33. Adapun nilai kepuasan masing-masing dimensi kualitas adalah sebagai berikut; *Tangibles* = 4,42 ; *Reliability* = 4,39 ; *Responsiveness* = 4,27 ; *Assurance* = 4,25 ; dan *Empathy* = 4,31. Nilai ini berada diatas standar mutu kepuasan pelanggan yang telah ditetapkan oleh FTUP yaitu  $\geq 3,5$ . Masing-masing nilai kepuasan dari empat dimensi kualitas (*Tangibles*, *Reliability*, *Responsiveness* dan *Empathy*) layanan **PkM** oleh UP2M masuk ke dalam kategori **A** atau **Sangat Baik**, kecuali *Assurance* masih dalam kategori kategori **B** atau **Baik**.

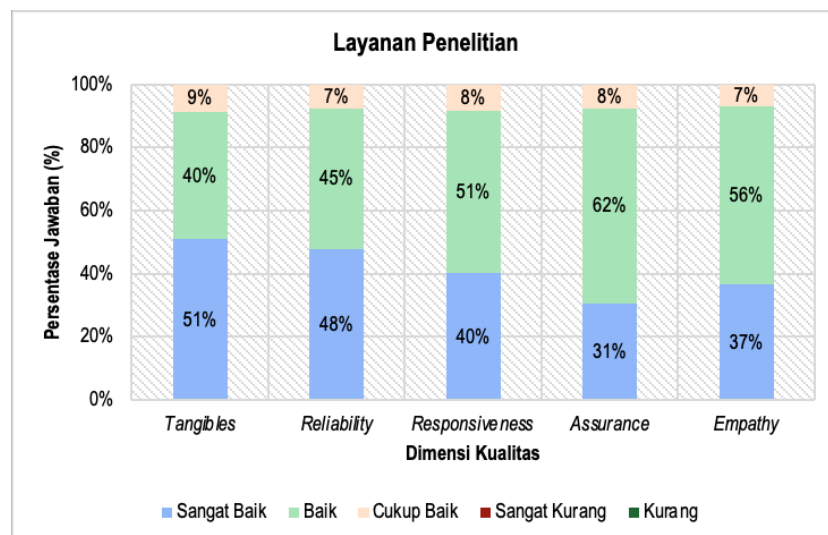
Berdasarkan hasil tersebut, jika dibandingkan dengan nilai kepuasan untuk kriteria penilaian pelayanan PPM oleh UP2M terhadap Dosen pada tahun akademik 2022/2023 mengalami **kenaikan nilai** dari 4,27 pada tahun akademik 2021/2022 menjadi 4,37. Selain peningkatan nilai kepuasan Dosen terhadap layanan PPM, ekspektasi (harapan) Dosen terhadap layanan PPM juga naik, ini menunjukkan bahwa Dosen memiliki harapan tinggi terhadap layanan PPM.

Hasil pengukuran kepuasan pelanggan untuk Tendik terhadap layanan Penelitian oleh UP2M memiliki rata-rata nilai kepuasan (nilai persepsi dari Tendik) adalah 4,32. Adapun nilai kepuasan masing-masing dimensi kualitas adalah sebagai berikut; *Tangibles* = 4,43 ; *Reliability* = 4,38 ; *Responsiveness* = 4,31 ; *Assurance* = 4,25 ; dan *Empathy* = 4,22. Nilai ini berada diatas standar mutu kepuasan pelanggan yang telah ditetapkan oleh FTUP yaitu  $\geq 3,5$ . Masing-masing nilai kepuasan dari empat dimensi kualitas (*Tangibles*, *Reliability*, *Responsiveness* dan *Empathy*) layanan **Penelitian** oleh UP2M masuk ke dalam kategori **A** atau **Sangat Baik**, kecuali *Assurance* masih dalam kategori kategori **B** atau **Baik**. Sedangkan untuk kinerja layanan PkM oleh UP2M memiliki rata-rata nilai kepuasan (nilai persepsi dari Tendik) adalah 4,32. Adapun nilai kepuasan masing-masing dimensi kualitas adalah sebagai berikut; *Tangibles* = 4,39 ; *Reliability* = 4,44 ; *Responsiveness* = 4,31 ; *Assurance* = 4,25 ; dan *Empathy* = 4,22. Nilai ini berada diatas standar mutu kepuasan pelanggan yang telah ditetapkan oleh FTUP yaitu  $\geq 3,5$ . Masing-masing nilai kepuasan dari empat dimensi kualitas (*Tangibles*, *Reliability*, dan *Responsiveness*) layanan **PkM** oleh UP2M masuk ke dalam kategori **A** atau **Sangat Baik**, kecuali *Assurance* dan *Empathy* masih dalam kategori kategori **B** atau **Baik**.

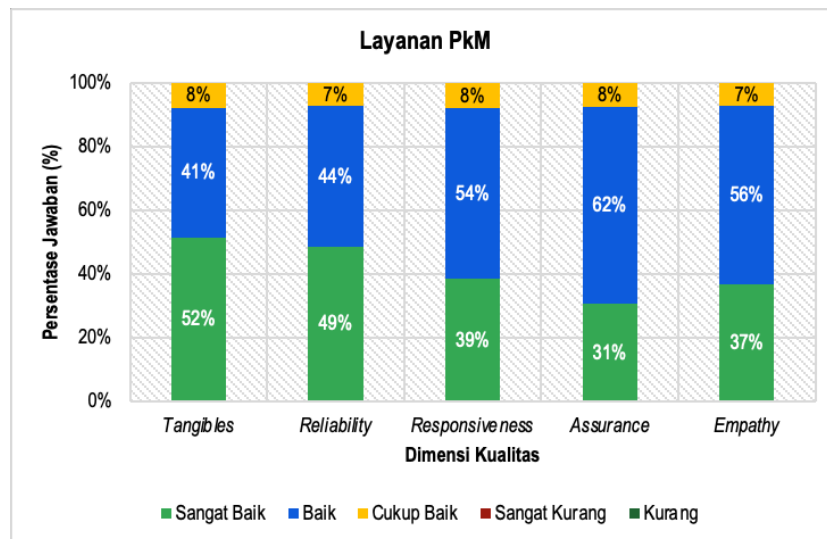
Hasil ini jika dibandingkan dengan nilai kepuasan untuk kriteria penilaian pelayanan PPM oleh UP2M terhadap Tendik pada tahun akademik 2022/2023 mengalami **kenaikan nilai** dari 4,27 pada tahun akademik 2021/2022 menjadi 4,37. Selain meningkatnya nilai kepuasan Tendik terhadap layanan PPM, ekspektasi (harapan) Tendik terhadap layanan PPM juga naik, ini menunjukkan bahwa Tendik memiliki harapan tinggi terhadap layanan PPM.

Selain menilai rata-rata kepuasan Dosen dan Tendik terhadap layanan PPM oleh UP2M, laporan ini juga menganalisis jumlah persentase kepuasan terhadap lima dimensi kepuasan berdasarkan hasil penyebaran kuesioner dari 114 responden pada tahun Akademik 2022/2023. Pada **Gambar 1** merupakan hasil dari layanan **Penelitian** memperoleh data persentase dengan nilai “Sangat Baik” pada kriteria *Tangibles* sebesar 51%, Sedangkan kriteria yang dinilai “Baik” diurutkan dari paling besar adalah untuk kriteria *Assurance* sebesar 62%; *Empathy* sebesar 56%; *Responsiveness* sebesar 51%; serta *Reliability* sebesar 45%. Sedangkan pada **Gambar 2** menampilkan hasil penyebaran kuesioner layanan PkM tahun Akademik 2022/2023 yang dilakukan oleh UP2M, diperoleh data penilaian kriteria “Sangat Baik” ada pada kriteria *Tangibles* sebesar 52%. Sedangkan untuk kriteria yang dinilai “Baik” berdasarkan persentase paling besar adalah kriteria *Assurance* sebesar 62%; *Empathy* sebesar 56%; *Responsiveness* sebesar 54%; dan *Reliability* sebesar 45%.

Berdasarkan dari data hasil analisis pengukuran kepuasan layanan dan pelaksanaan PPM tersebut, diperoleh rata-rata dinilai baik. Namun perlu adanya upaya-upaya dalam meningkatkan nilai kepuasan agar menjadi sangat baik, terutama untuk kriteria *Reliability*.



**Gambar 1.** Persentase kepuasan Dosen dan Tendik terhadap lima dimensi kualitas pelayanan Penelitian



Gambar 2. Persentase kepuasan Dosen dan Tendik terhadap lima dimensi kualitas pelayanan PkM

## 8.2. Analisis Gap

Analisis Gap digunakan untuk mengetahui kesenjangan antara nilai Persepsi/Kenyataan terhadap nilai Ekspektasi/Harapan, sehingga dapat ditentukan langkah-langkah apa yang perlu diambil untuk berpindah dari kondisi saat ini ke kondisi yang diinginkan. Nilai Gap antara Ekspektasi dengan Persepsi dapat dilihat pada **Tabel 8** sampai dengan **Tabel 11**.

Tabel 8. Hasil Perhitungan Gap Layanan Penelitian Antara Ekspektasi dan Persepsi Dosen FTUP

Dimensi Kualitas	No. Urut Pernyataan	Pernyataan Kuesioner Layanan Penelitian	Rata-Rata Nilai		Gap	Rank
			Ekspektasi	Persepsi		
Tangibles	7	Ketersediaan Panduan Pelaksanaan Penelitian dan PkM	5.00	5.00	0.00	13
	8	Kejelasan Format Pengusulan dan Pelaporan Hibah Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.33	-0.67	7
	9	Kejelasan Kewajiban Luaran Hibah Penelitian dan PkM [Penelitian]	4.95	4.33	-0.62	9
	10	Kejelasan Bobot Penilaian Hibah Penelitian dan PkM [Penelitian]	4.95	4.22	-0.73	2
	11	Kejelasan arahan dan masukan dari Reviewer Internal secara keseluruhan	5.00	4.28	-0.72	3
Reliability	1	Layanan administrasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.41	-0.59	10
	2	Layanan data dan informasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.35	-0.65	8
	12	Kepuasan terhadap pelaksanaan Penelitian dan PkM secara keseluruhan	4.90	4.35	-0.55	11
	15	Kepuasan layanan dan pelaksanaan PPM oleh UP2M-FTUP secara keseluruhan	4.90	4.37	-0.53	12
Responsiveness	4	Kecepatan dalam melayani administrasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.31	-0.69	5
	5	Kecepatan dalam penyediaan data dan informasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.28	-0.72	3
Assurance	3	Layanan administrasi umum	4.98	4.30	-0.68	6
	6	Kecepatan dalam layanan administrasi umum	4.98	4.15	-0.83	1
	13	Kompetensi pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.30	-0.70	4
Empathy	14	Keramahan pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.33	-0.67	7

**Tabel 9.** Hasil Perhitungan Gap Layanan Penelitian Antara Ekspektasi dan Persepsi Tendik FTUP

Dimensi Kualitas	No. Urut Pernyataan	Pernyataan Kuesioner Layanan Penelitian	Rata-Rata Nilai		Gap	Rank
			Ekspektasi	Persepsi		
Tangibles	7	Ketersediaan Panduan Pelaksanaan Penelitian dan PkM	5.00	5.00	0.00	13
	8	Kejelasan Format Pengusulan dan Pelaporan Hibah Penelitian dan PkM [Penelitian]	4.95	4.37	-0.58	9
	9	Kejelasan Kewajiban Luaran Hibah Penelitian dan	4.90	4.37	-0.53	10
	10	Kejelasan Bobot Penilaian Hibah Penelitian dan PkM	4.90	4.19	-0.71	3
	11	Kejelasan arahan dan masukan dari Reviewer Internal secara keseluruhan	4.90	4.22	-0.68	5
Reliability	1	Layanan administrasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.37	-0.63	8
	2	Layanan data dan informasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.33	-0.67	6
	12	Kepuasan terhadap pelaksanaan Penelitian dan PkM secara keseluruhan	4.90	4.44	-0.46	12
	15	Kepuasan layanan dan pelaksanaan PPM oleh UP2M-FTUP secara keseluruhan	4.90	4.37	-0.53	10
Responsiveness	4	Kecepatan dalam melayani administrasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.33	-0.67	6
	5	Kecepatan dalam penyediaan data dan informasi Penelitian dan PkM [Penelitian]	5.00	4.30	-0.70	4
Assurance	3	Layanan administrasi umum	4.80	4.33	-0.47	11
	6	Kecepatan dalam layanan administrasi umum	4.80	4.15	-0.65	7
	13	Kompetensi pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.26	-0.74	2
Empathy	14	Keramahan pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.22	-0.78	1

**Tabel 10.** Hasil Perhitungan Gap Layanan PkM Antara Ekspektasi dan Persepsi Dosen FTUP

Dimensi Kualitas	No. Urut Pernyataan	Pernyataan Kuesioner Layanan PkM	Rata-Rata Nilai		Gap	Rank
			Ekspektasi	Persepsi		
Tangibles	7	Ketersediaan Panduan Pelaksanaan Penelitian dan PkM	5.00	5.00	0.00	13
	8	Kejelasan Format Pengusulan dan Pelaporan Hibah Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.31	-0.69	4
	9	Kejelasan Kewajiban Luaran Hibah Penelitian dan PkM [PkM]	4.90	4.28	-0.62	8
	10	Kejelasan Bobot Penilaian Hibah Penelitian dan PkM [PkM]	4.90	4.22	-0.68	5
	11	Kejelasan arahan dan masukan dari Reviewer Internal secara keseluruhan	5.00	4.28	-0.72	2
Reliability	1	Layanan administrasi Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.41	-0.59	9
	2	Layanan data dan informasi Penelitian dan PkM	5.00	4.44	-0.56	10
	12	Kepuasan terhadap pelaksanaan Penelitian dan PkM secara keseluruhan	4.90	4.35	-0.55	11
	15	Kepuasan layanan dan pelaksanaan PPM oleh UP2M-FTUP secara keseluruhan	4.90	4.37	-0.53	12
Responsiveness	4	Kecepatan dalam melayani administrasi Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.31	-0.69	4
	5	Kecepatan dalam penyediaan data dan informasi Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.22	-0.78	1
Assurance	3	Layanan administrasi umum	4.95	4.30	-0.65	7
	6	Kecepatan dalam layanan administrasi umum	4.85	4.15	-0.70	3
	13	Kompetensi pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.30	-0.70	3
Empathy	14	Keramahan pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.33	-0.67	6

**Tabel 11.** Hasil Perhitungan Gap Layanan PkM Antara Ekspektasi dan Persepsi Tendik FTUP

Dimensi Kualitas	No. Urut Pernyataan	Pernyataan Kuesioner Layanan PkM	Rata-Rata Nilai		Gap	Rank
			Ekspektasi	Persepsi		
Tangibles	7	Ketersediaan Panduan Pelaksanaan Penelitian dan PkM	5.00	5.00	0.00	12
	8	Kejelasan Format Pengusulan dan Pelaporan Hibah Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.30	-0.70	5
	9	Kejelasan Kewajiban Luaran Hibah Penelitian dan PkM [PkM]	4.95	4.22	-0.73	4
	10	Kejelasan Bobot Penilaian Hibah Penelitian dan PkM [PkM]	4.95	4.22	-0.73	4
	11	Kejelasan arahan dan masukan dari Reviewer Internal secara keseluruhan	4.95	4.22	-0.73	4
Reliability	1	Layanan administrasi Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.44	-0.56	8
	2	Layanan data dan informasi Penelitian dan PkM	5.00	4.48	-0.52	9
	12	Kepuasan terhadap pelaksanaan Penelitian dan PkM secara keseluruhan	4.80	4.44	-0.36	10
	15	Kepuasan layanan dan pelaksanaan PPM oleh UP2M-FTUP secara keseluruhan	4.80	4.37	-0.43	11
Responsiveness	4	Kecepatan dalam melayani administrasi Penelitian	5.00	4.37	-0.63	6
	5	Kecepatan dalam penyediaan data dan informasi Penelitian dan PkM [PkM]	5.00	4.26	-0.74	3
Assurance	3	Layanan administrasi umum	4.90	4.33	-0.57	7
	6	Kecepatan dalam layanan administrasi umum	4.90	4.15	-0.75	2
	13	Kompetensi pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.26	-0.74	3
Empathy	14	Keramahan pegawai dalam memberikan layanan	5.00	4.22	-0.78	1

Berdasarkan hasil analisis Gap, kinerja layanan Penelitian maupun PkM terhadap Dosen yang perlu ditingkatkan adalah atribut mutu yang memiliki nilai Gap paling besar yaitu: “Kecepatan dalam layanan administrasi umum”. Upaya yang dilakukan oleh UP2M adalah dengan mempersingkat layanan administrasi dengan tanpa menunggu yang lainnya (*first in first out*).

Untuk kinerja layanan Penelitian terhadap Tendik yang perlu ditingkatkan adalah “Kecepatan dalam penyediaan data dan informasi Penelitian dan PkM [PkM]”, dimana atribut mutu tersebut memiliki nilai Gap paling besar. Upaya yang dilakukan UP2M adalah dengan menampilkan data dan informasi terkait PPM pada halaman Website dan media sosial UP2M.

### 8.3. Saran dan Masukan

Hasil penilaian kuesioner yang dilakukan oleh Dosen dan Tendik terhadap layanan PPM menghasilkan beberapa saran dan masukan dari Dosen dan Tendik demi tercapainya peningkatan kualitas layanan yang dilakukan oleh UP2M. Adapun saran dan masukan dari Dosen dan Tendik, yang telah disimpulkan, yaitu:

- 1). Pengusul masih sering sulit akses dan buat akun di SIMBI.
- 2). Mohon dapat ditingkatkan jumlah anggaran penelitian dan PkM.
- 3). Perlu peningkatan jumlah kuota hibah penelitian dan PkM agar seluruh dosen dapat pendanaan.
- 4). Waktu kegiatan penelitian dan PkM perlu diperpanjang, minimal 1 tahun.

- 5). Perlu diperbanyak pelatihan-pelatihan untuk memperoleh hibah dari dikti.
- 6). Percepat permohonan berkas administrasi seperti tanda tangan lembar pengesahan.

## 9. Kesimpulan dan Tindak Lanjut

Dari hasil evaluasi Kepuasan Pelanggan terhadap layanan PPM yang diambil dari penilaian Dosen dan Tendik dengan jumlah responden sebanyak 85 Dosen dan 29 Tendik dan semua uraian analisis yang sudah dikemukakan sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

- 1). Rata-rata kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Layanan Penelitian adalah 4,33. Hasil ini sudah berada diatas standar yang telah ditetapkan FTUP yaitu 3,5, sehingga nilai rata-rata ini menunjukkan kinerja layanan Penelitian oleh UP2M masuk ke dalam kategori A atau “Baik Sekali”.
- 2). Rata-rata kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Layanan PkM adalah 4,33 atau sama dengan Layanan PkM. Hasil ini sudah berada diatas standar yang telah ditetapkan FTUP yaitu 3,5, sehingga nilai rata-rata ini menunjukkan kinerja layanan PkM oleh UP2M masuk ke dalam kategori A atau “Baik Sekali”.
- 3). Nilai rata-rata kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Layanan FTUP Tahun Akademik 2022/2023 (4,33) mengalami peningkatan sebesar 7%, jika dibandingkan dengan nilai kepuasan Tahun Akademik 2021/2022 (4,26).
- 4). Hasil kuesioner dari layanan Penelitian memperoleh data persentase dengan nilai “Sangat Baik” pada kriteria *Tangibles* sebesar 51%, Sedangkan kriteria yang dinilai “Baik” diurutkan dari paling besar adalah untuk kriteria *Assurance* sebesar 62%; *Emphaty* sebesar 56%; *Responsiveness* sebesar 51%; serta *Reliability* sebesar 45%.
- 5). Hasil kuesioner dari layanan PkM tahun Akademik 2022/2023 yang dilakukan oleh UP2M, diperoleh data penilaian kriteria “Sangat Baik” ada pada kriteria *Tangibles* sebesar 52%. Sedangkan untuk kriteria yang dinilai “Baik” berdasarkan persentase paling besar adalah kriteria *Assurance* sebesar 62%; *Emphaty* sebesar 56%; *Responsiveness* sebesar 54%; dan *Reliability* sebesar 45%.

Tindak lanjut dari hasil evaluasi kuesioner berdasarkan dari data pengukuran kepuasan layanan dan pelaksanaan PPM serta hasil analisis Gap, maka diperoleh rata-rata dinilai baik. Namun perlu adanya upaya-upaya dalam meningkatkan nilai kepuasan agar menjadi sangat baik, terutama untuk kriteria *Reliability*. Hal tersebut sejalan dengan beberapa masukan dari responden baik Dosen maupun Tendik. Beberapa upaya yang dilakukan antara lain:

- 1). Mempercepat waktu proses administrasi pengurusan kelengkapan berkas untuk kebutuhan PPM.
- 2). Mengembangkan dan melakukan *update* berkala sistem informasi yang menampilkan data base kegiatan PPM Dosen dan Mahasiswa yang bisa diakses oleh civitas akademika FTUP.
- 3). Meningkatkan kompetensi staff dalam melayani administrasi maupun penyediaan data PPM.

- 4). Melakukan sosialisasi serta memberikan informasi secara berkala untuk kegiatan pendanaan hibah PPM kepada civitas akademika FTUP melalui halaman website dan sosial media.
- 5). Mengembangkan SIMBI sebagai suatu sistem pengelolaan hibah PPM internal FTUP terintegrasi.